

Reflection on Management Strategies for Modernization of Water Conservancy Engineering Construction

Zhou Ge

Jiagushan Soil Conservation Test Station in Ganyu District, Lianyungang City, Jiangsu Province, Lianyungang, Jiangsu, 222000, China

Abstract

The construction quality of water conservancy projects is related to the development of economy and social stability. By carrying out construction management work, we can avoid risks, ensure that the construction work meets the technical standards and improve the quality of construction. In the new era, the original management mode, management concept and management mechanism are no longer applicable, and it is necessary to build a modern management system to make up for the deficiencies of the previous work. It can also keep up with the pace of The Times, seize the development opportunities, improve the management efficiency, and contribute to the construction of water conservancy projects. In the research work of this paper, it mainly analyzes the significance and existing problems of modern management of water conservancy project construction, and puts forward several effective countermeasures for the reference of relevant personnel and projects.

Keywords

water conservancy project construction; modernization; management countermeasures

水利工程建设现代化的管理对策思考

葛洲

江苏省连云港市赣榆区夹谷山水土保持试验站, 中国·江苏 连云港 222000

摘要

水利工程建设质量关系到经济的发展和社会的稳定, 通过开展建设管理工作, 可以规避风险, 确保建设工作符合技术标准, 提高建设质量。而在新时期, 原有的管理模式、管理理念、管理机制已经不再适用, 需要构建现代化的管理体系, 弥补以往工作的不足。也能紧跟时代步伐, 抓住发展机遇, 提高管理效率, 助力于水利工程项目的建设。在论文的研究工作中, 主要分析水利工程建设现代化管理的意义和存在的问题, 提出几点有效的对策, 以供相关人员和项目参考。

关键词

水利工程建设; 现代化; 管理对策

1 引言

在新时期, 水利工程建设管理工作需要由传统模式转为先进的现代化管理模式, 创新管理模式, 更加重视现代化管理系统的建设, 解决了以往的各类问题, 提高水利工程建设质量和服务水平, 保障水利工程的安全稳定运行。因此, 在具体的工程项目中, 施工单位要重视现代化管理方法的应用, 培养高素质的团队应用各种先进方法和技术, 提高管理效率, 为水利工程的施工提供一定保障。

2 水利工程建设现代化管理的意义

2.1 开展动态监管, 规避风险

在水利工程建设过程中应用现代化的管理手段, 可以

开展实时监控工作, 加强对现场的监督管理, 开展动态监管。从前期设计到施工建设过程中, 技术设备都能发挥作用, 分析图纸设计的合理性, 监测施工建设进程, 从而便于管理人员掌握现场的实际情况, 分析判断可能存在的影响因素, 制定一系列针对策略, 有效规避水利工程建设风险, 保障整体的建设质量^[1]。

2.2 完善建设评估, 积累经验

在介绍过程中做好资料的收集整理, 形成专属的档案数据库, 应用信息技术和数据分析技术, 可以开展水利工程建设评估工作。分析评估各环节各部分的建设成效, 指出其中存在的问题, 不断地调整方案, 能够积累更多的经验, 为后续项目的建设提供依据。

3 水利工程建设现代化管理的问题

3.1 管理理念老旧

随着技术水平不断提升, 在水利工程建设方面, 工艺

【作者简介】葛洲(1993-), 男, 中国江苏连云港人, 硕士, 工程师, 从事水利工程设计与建设管理研究。

程序也越来越复杂,管理模式需要不断地更新完善,适应当前的发展变化。然而一些企业的管理理念相对滞后,在水利工程项目建设中存在重经济轻管理的情况。管理建设不全面,项目材料管理、招投标管理等存在一些漏洞问题。一些项目采用多头管理的方式,涉及了多个责任主体,浪费了人力资源,出现问题也难以及时追责,影响到整体的管理质量。

3.2 管理方法单一

现阶段一些企业使用的管理模式相对单一,创新性不足,基础设施建设不完善,信息化的应用频率不高,影响了现代化管理的建设和推进。由于管理理念相对滞后,缺乏全过程管控,因此在管理工作中更加重视事后管控,忽略了事前预防和事中监督的全面建设。整体的管理模式相对单一,信息化建设不全面,一些技术设备比较滞后,并未及时更新,影响到管理工作的时效性,各部门之间的联系不够密切,存在一定的信息壁垒,增加了管理的难度^[2]。

3.3 管理机制薄弱

水利工程管理建设不全面,因此具体的应用效果不佳,企业不够重视投入的人力、财力、物力比较少,因此管理机制相对薄弱。在管理制度方面直接照搬一些相对成熟的制度,应用于项目中,而忽略了与自身实际情况的密切联系。因此在应用中存在一些漏洞问题,难以形成全面的管控和约束。在管理机制方面,缺乏全过程管理机制的建设,更加倾向于事后管理。风险意识不足,防范机制不健全,埋下了一定隐患,导致建设成本增加,损失了企业的经济效益。此外,管理机制存在单一性,缺乏精细化管理,导致领导在管理过程中承担着过多的决策职责,岗位设置不合理,人才得不到合理应用,管理效率低下,影响到水利工程项目建设的推进。

3.4 人才技术水平较低

人才是管理工作中的核心动力,尤其是现阶段水利工程建设中涉及了更多先进技术的应用,对人才提出了更高的要求。而一些企业忽略了工作队伍的建设,相关培训机制并不完善,人才选拔不合理,导致管理岗位人才与要求并不匹配。工作队伍素质参差不齐。人才的专业水平较低,无法紧跟时代步伐,现代化管理效率不高。

4 水利工程建设现代化管理的有效对策

4.1 更新现代化管理的观念

水利工程建设是为人民而服务的,主要用于农业灌溉、防洪防涝、水力发电等多项内容,满足人们日常生活需求,促进社会的稳定发展。因此在水利工程项目建设的进程中,需要转变传统的管理理念,革除旧有的管理陋习创新理念,改造思维,提高管理层的重视。要注重以人为本观念的落实,基于水利工程建设目标,制定详细的管理方案。以人为本理念还体现在内部管理中,尊重每一位员工,构建和谐稳定的工作环境。能够充分发挥人才优势,优化人力资源的配置,为水利工程管理提供支持。要注重落实因地制宜的理念,加

强对现阶段该地区水利市场发展情况的调研工作,紧跟市场发展需求,明确建设目标^[3]。此外,还要树立人与自然和谐发展的观念。增强水利工程建设人员的服务意识,在建设项目中开展现代化管理工作,不仅要确保符合建设目标,还要关注周围环境,做好环境保护。重视人与自然和谐发展。

4.2 加强现代化管理系统的建设

水利工程建设中应用现代化管理系统创新管理手段,可以弥补管理的不足之处,促进现代化建设的进程。信息技术的应用是必然的发展趋势,也是现代化建设的必由之路。施工单位要注重信息技术的引进,搭建现代化管理平台,开展现场的监督管控工作,实现对水利工程项目全过程的监督管理,收集整理数据信息,实现数据资源的共享,密切监测工程项目,提高管理质量。首先,搭建信息化平台可以实现各环节各部门的密切联系,实现数据资源的共享,尤其是各环节产生的各项工作资料,上传至系统中,可以形成专属的工程项目档案资料。为日常管理工作和后续竣工验收提供重要依据^[4]。其次,合理应用数据分析技术,开展日常维护、安全系数评估等一系列工作,智能化分析,掌握水利项目的建设情况,评估质量情况,排除安全隐患,采取适当的方法防范措施,保证水利项目的建设质量。最后,更新管理模式。现代化管理系统的建设能够在各项技术的支持下开展管控工作,实现信息采集、远程监控等工作,及时上传给上级指挥部门,在调度中心获得相关信息后,制定合理方案,能够充分发挥水利工程项目优势。水利信息化建设如图1所示。

4.3 完善现代化管理机制

完善现代化管理机制,能够为水利工程管理的创新和现代化建设提供保障。细化规章制度,完善各项机制,能够对水利工程项目和环节进行严格的管控,从而符合预期目标。首先,需要结合水利工程项目的要求,确定各参建方的具体职责,细化职责内容,避免出现交叉重叠的情况,解决其中的矛盾冲突,要求各参建方承担起责任,严格遵守各项规范,发挥主体作用,开展全过程管控工作。其次,建立科学的法人管理结构。企业控股可以实现综合利益最大化目标,有效规避各类风险,因此要建立合理科学的法人管理结构,严格控制施工成本施工工期和管理质量,加强企业管控,使其符合合同内容,提高建设质量。再次,加强安全管理机制的建设。安全生产是水利工程建设管理中的重点内容,制定详细的安全管理制度,落实安全生产责任制,可以提高施工人员的重视,排除各类风险隐患。最后,构建全过程管理机制。注重事前预防和事中监督的建设,将管理工作前移,在前期工作收集整理水利工程项目的各项资料,开展实地调研工作,了解情况,优化工程方案的设计。施工前进行技术交底,明确项目各环节的重点内容,一些关键岗位要安排专业技术人才。加强现场的监督管理,落实各项技术要点,可以提高现场施工质量,消除各方面的影响因素。

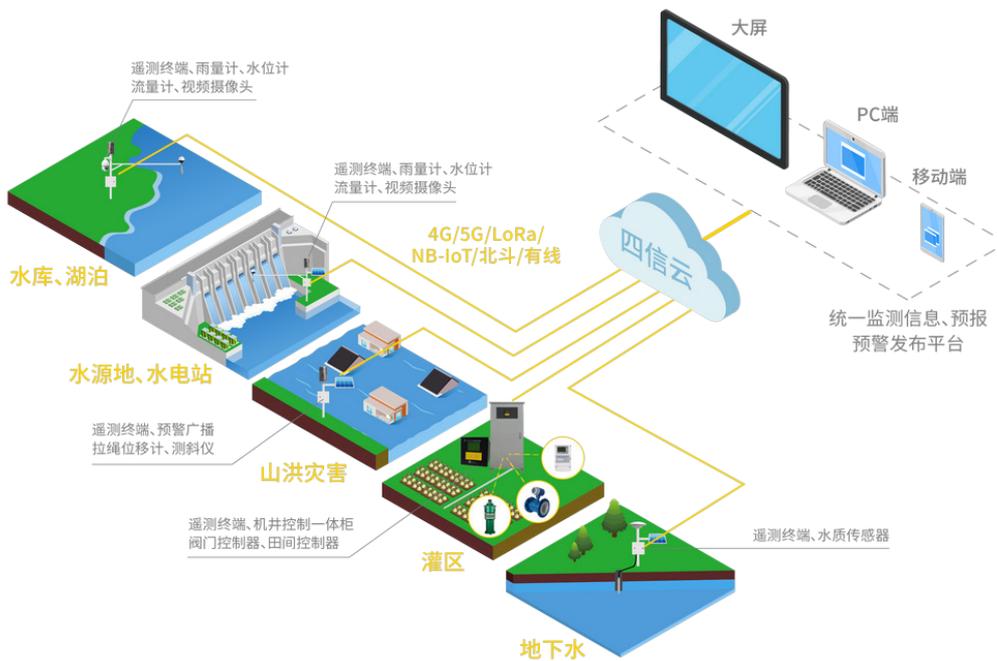


图1 水利信息化建设

4.4 做好日常巡检与维护

定期开展巡检与维护工作,可以保证水利工程项目的各项功能,延长使用寿命。维护管理人员需要制定完善的巡检与维修计划,定期开展相关工作,掌握水利工程建设和运行实际情况。在这个过程中要发挥相关技术设备的优势应用,先进的GPS技术、遥感技术和无人机勘探技术等开展现场勘察工作,可以掌握水利工程的运作情况,收集整理全面的资料信息^[5]。对这些参数进行分析,及时发现其中存在的问题,采取适当的措施,维修更换相关设备,解决故障问题。可以应用信息安全技术、地理编码技术和网络技术,建立水利工程维护巡检系统,开展全方位的覆盖工作。建立完善的信息资料库,将日常工作产生的各类数据信息储存其中。定期开展评估工作,结合水利工程的维修次数故障原因,综合分析制定完善的应急预案,提高管理效率。

4.5 建立高素质的管理团队

水利工程现代化管理建设中离不开人才的支持,通过建立高素质的管理团队发挥人才优势能够创新模式创新方法,进一步推进管理工作的建设,符合新时代的各项要求。首先,要注重人才的引进,选择优质人才和复合型人才打造管理团队。其次,健全人才培训机制,做好房产培训工作,督促工作人员认真学习掌握水利工程现代化管理的关键内容,更新传统观念,掌握信息技术的应用。最后,将培训机制与考核机制相挂钩,督促员工加强学习,提升自我。定期开展考核工作,以检验人员的综合素养,选拔人才,起到激励作用。

4.6 开展协调配合施工管理

在水利工程项目中,机电设备的安装与土建工程项目

都十分关键,两者相辅相成,相互联系。因此制定协调配合施工的管理机制,明确机电设备安装与土建工程施工的要点内容,制定详细的协调施工流程,可以提高施工人员的重视,督促他们进行沟通交流^[6]。落实水利工程项目的要点,也能通过协调配合解决以往的矛盾冲突,提高建设质量。

5 结语

综上所述,水利工程建设质量尤为关键,因此在现阶段开展现代化管理建设工作,更新管理理念重视,以人为本和全过程管理理念的落实,建设完善管理机制更新管理方法,提供人才支持。从多个方面入手,提高现代化管理的效率,可以实现水利工程项目的建设目标。在后续使用中制定详细的巡检和维护计划,保证后续运行的安全性和稳定性。

参考文献

- [1] 李向辉.探析水利工程建设现代化的管理[J].户外装备,2020(4):271.
- [2] 姚藻.浅谈水利工程建设现代化与精细化管理的若干问题[J].治淮,2023(12):47-48.
- [3] 李彬.基于水利工程管理现代化与精细化建设的研究与认识[J].科学与信息化,2022(11):190-192.
- [4] 辛全霞,孙晓磊,郭涛,等.浅析水利工程管理的现代化和精细化建设[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1669.
- [5] 胡章煜.水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J].百科论坛电子杂志,2020(6):1811.
- [6] 闫鹏飞.论水利工程管理现代化与精细化建设[J].百科论坛电子杂志,2020(8):214.