

程项目建设存在各种各样的问题,影响水利工程建设效率和建设质量。首先,缺乏对施工质量的监督管理制度,未能对水利工程施工的重点、难点以及要点进行系统科学的分析,无法基于现有的治理工程技术进行改革和创新,并缺乏对应的施工管理机制,难以对施工人员起到监督和管理的效果,实际工程项目问题频发,严重影响工程项目的建设进展。^[2]其次,管理方法不科学、不完善,在施工过程中,执行制度相对比较松散,无法落实和规范施工细节,对施工人员的管理也不到位。另外,管理制度未能得到及时的更新和升级,无法结合工程的进度情况明确施工工程管理的重点和要点,从而影响整体工程施工的水平和效率。

2.3 没有做到科学化的管理

水利工程建设对国民经济的发展具有至关重要的作用,在水利工程项目建设过程中,要求科学化的管理以及先进的技术并存,仅仅依赖于管理是不能够保证最终建设质量的。^[3]还需要在管理制度建立的基础之上,加强技术化的管理,做到管理的科学和到位,避免因管理问题而造成的资源浪费,实现水利工程建设资源的合理分配,降低建设企业的成本支出,提高企业的经济效益。

2.4 工程施工人员专业素养不足

由于水利工程项目直接时间较长、投资较大、工作周期长、规模不断扩大,因此,对施工管理人员有着较高的要求,需要管理人员不仅能够具备相关水利工程施工的专业技术知识,还具备良好的管理能力。但是,从现实情况来看,水利工程项目施工管理现场缺乏专业可靠的施工管理人员,有的水利工程施工队伍对管理工作不够重视,配置的专业管理人员数量和质量都不能够满足工程施工的要求。有限的施工管理人员面临着较大的管理压力和繁琐的管理事项,容易造成各种各样的细节问题,影响工程项目的顺利开展。^[4]其次,水利工程项目施工管理人员综合素养不足,在施工之前,施工单位未能针对管理人员进行专业可靠的技能培训,影响管理的效率和管理的质量。另外,施工现场也缺乏行之有效的考核监督机制以及激励制度,导致施工管理人员的管理行为难以得到有效约束,同时施工管理人员的积极性和责任感不强,影响管理的质量。

3 水利工程项目施工管理的创新对策

3.1 对水利工程项目现场布局进行优化

在水利工程项目建设开始之前,相关设计人员和工人

员需要对施工现场的地质条件、气候条件以及自然环境进行系统科学的分析,结合实例工程项目的建设要求以及建设的方案进行合理的设计规划,明确项目的设计图纸,解决水利工程项目施工管理的具体问题。水利工程项目相关人员要不断完善水利工程项目管理机制,提高水利工程施工管理的有效性,需要科学合理的规划和布局工程项目的施工现场,结合水利工程的施工方案加强对现场环境的调研。分析现有施工环境的优势与劣势,并针对现场的环境特征进行施工方案的调整以及施工计划的还合理制定,实现场地资源的最大化利用。其次,还需要组织设计单位以及施工单位对施工图纸进行进一步的分析与研究,做好技术交底工作,针对实际勘察的数据,明确在管理过程中的重点和难点,并建立起科学可靠的施工技术方法体系,重点解决施工过程中可能存在的问题和故障。同时,还需要结合工程设计及施工工艺方面存在的问题和疑惑进行再次讨论,要求水利工程设计人员能够与施工人员进行及时可靠的沟通,实现工程项目建设的目标。需要注意的是,水利工程项目往往涉及到各种各样的细节和内容,项目步骤繁杂,在施工过程中需要结合施工的工期合理安排工序,不断优化工序次序,保证各种工序能够有序流程化的施工,做到设备和施工人员的综合配置以及所有资源的合理利用。^[5]

3.2 对传统的管理理念进行创新

在进行实地工程项目施工管理的过程中要树立与时俱进和整体统一的思维模式,将各种各样的技术全面融合到一起,实现精细化的管理,注意工程施工的细节,建立起系统的施工管理激励机制,提高施工人员的整体素养以及施工人员的工作积极性,鼓励员工积极参与工程项目培训以及在教育工作,使得施工人员能够良好的开展水利工程项目施工管理工作,避免安全隐患的发生。

3.3 加强施工管理技术的创新应用

水利工程项目技术性的要求比较多,项目流程相对比较复杂,因此,需要加强对施工管理人员的培训,加强对施工管理技术的创新和管理,提升施工人员生产建设水平,防止在水利工程项目施工期间存在不合理、不规范的技术问题而导致设备使用不当或者安全隐患问题的发生。其次,在现代化的水利工程项目建设过程中,还需要做好施工材料的管理与储存工作,从以往的水利工程项目建设问题可以发现,施工材料管理疏漏是项目建设过程中最常见的问题,影响工

程项目建设质量以及建设进度。施工企业在材料的选择过程中需要综合考虑材料的价格、质量以及交货工期等各种因素,尽可能的选择口碑较好、信誉较高的厂家的产品进行购买,在建设中应用优质的材料,提高项目整体建设质量,避免因材料质量问题而导致的项目施工问题。

3.4 提高施工管理人员的专业素养

为了能够实现高水平、高技术建设水利工程项目的目标,还必须加强施工管理人员的专业素养,结合实际工程项目建设现状以及建设要求,优化配置工程管理工作人员,满足水利工程工程管理的建设需求。首先,需要加强对专业可靠的施工人员和管理人员的引入,通过高福利、高薪酬以及高待遇吸引专业高水平的人才加入到水利工程项目建设过程中来,保证水利工程项目能够在良好的管理机制的制约下有序的运行,实现多专业和多层次的人员配置,充分发挥水利工程技术人才的专业实力和优势。同时,还需要加强技术培训工作以及工程技术交底工作,使得参与工程项目管理人员能够掌握最新的施工技术,提高管理人员的示范能力,达到工程项目质量控制的目标。另外,还需要建立起专职的管理人员队伍,明确每名管理人员的分工,并通过有效的监督机制、考核机制以及绩效机制,使得每一名管理人员都能够充分承担起自身的责任,提高自身责任感和积极性,使得工程项目的管理工作可以有序合理的开展,不断提高整体工程项目的建设水平和管理水平。

3.5 更新原有的管理理念

在进行水利工程项目施工管理创新的过程中,首先需要原有的管理理念进行升级和优化,对施工管理有着正确的认识,明确施工管理对于工程项目建设的重要意义和价值。由于水利工程项目涉及内容比较多,受到的地域环境和气候因素的影响比较大,在不同区域开展水利工程施工时所需要

应用的技术方法以及管理方法也各不相同。因此,工程项目管理人员需要立足于项目工程建设的实际情况对管理人员的思想意识进行再教育,更新原有的管理理念,消除懈怠落后的思想,为施工管理的顺利实施提供有效的技术人才支持。^[6]另外,工程项目施工单位还需要结合水利工程项目建设的需要和总体情况,建立健全科学完善的管理机制,明确细化管理制度,对参与施工的管理部门进行职能分工,保证工程项目能够顺利可靠的实施。

4 结语

综上所述,水利工程项目施工管理过程中普遍存在管理人员综合素质低下,对管理工作不够重视以及管理不科学、不到位等各种问题,影响水利工程项目正常施工。因此,必须要加强对水利工程项目施工方案的创新与优化,提高水利工程项目施工管理的可靠性和科学性,使得实际工程项目能够顺利稳定的开展,提高水利工程企业的经济效益。

参考文献

- [1] 张新. 水利工程项目施工成本控制及管理优化分析 [J]. 水能经济, 2018(1):58-59.
- [2] 袁映. 精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用研究 [J]. 中华建设, 2018(11):85-86.
- [3] 李延超. 精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用 [J]. 黑龙江水利科技, 2017(1):67-68.
- [4] 江雨钊. 水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新 [J]. 住宅与房地产, 2018(30):137.
- [5] 宋瑞萍. 浅析水利工程项目施工管理应注意的问题及管理创新 [J]. 科技与创新, 2017(16):95-96.
- [6] 孙文峰. 浅谈水利工程建设防渗堵漏的施工方法及其施工管理 [J]. 科技创新与应用, 2017(5):207.