

# Relevant Thinking on the Management of Small-scale Farmland Water Conservancy Project

Guoqing Cao

Songjitun Reservoir Service Station, Aihui District, Heihe City, Heihe, Heilongjiang, 164300, China

## Abstract

In recent years, the new rural construction has been strengthened, and the management of small-scale farmland water conservancy project has also been paid great attention. The small-scale farmland water conservancy project is closely related to the production of the farmers and the development of the agriculture. Once problems such as unclear management rights and responsibilities, low project management efficiency, and insufficient maintenance and management funds occur, it will have an adverse impact on agricultural development and social harmony and stability. Therefore, it is necessary to strengthen the management of small-scale farmland water conservancy project. Based on the problems existing in the management of small-scale farmland water conservancy projects in the new period, this paper puts forward several effective countermeasures for reference.

## Keywords

small-scale farmland; water conservancy project management; thinking

## 小型农田水利工程管理的相关思考

曹国庆

黑河市爱辉区宋集屯水库服务站, 中国·黑龙江 黑河 164300

## 摘要

近几年, 中国加大了新农村建设力度, 对小型农田水利工程管理也引起高度重视。小型农田水利工程与农民生产和农业发展存在十分紧密关系, 一旦出现管理权责不明、工程管理效率低、维护管理经费不足等问题, 就会对农业发展和社会和谐稳定产生不良影响, 因此加强小型农田水利工程管理十分有必要。本文结合新时期小型农田水利工程管理存在的问题, 提出几点行之有效的应对策略, 以供参考。

## 关键词

小型农田; 水利工程管理; 思考

## 1 引言

小型农田水利工程包含了水库、渠道、电灌站、水闸等, 这些基础农田水利设施不仅与农民日常生活密切相关, 还直接影响着农业生产活动, 在改善农民生活水平、促进农业经济发展和推动新农村建设进程方面具有十分重要的现实意义。然而在新时期背景下, 有很多小型农田水利工程都遭受到损坏, 导致其作用无法得到充分发挥, 迫切需要采取有效措施加强农田水利工程管理, 使小型农田水利工程在农业发展和新农村建设中发挥其重要性作用<sup>[1]</sup>。基于此, 对新时期小型农田水利工程管理问题及对策进行探究和分析。

## 2 小型农田水利工程管理问题分析

虽然小型农田水利工程可以起到改善农民生活条件和促

进农村经济发展积极作用, 但是新时期小型农田水利工程管理存在的权责不明确、管理效率低下、运营和维护资金缺乏等问题, 影响了水利工程功能和作用发挥。

### 2.1 工程管理权责不够明确, 农民参与程度比较低

针对的小型农田水利工程, 其管理主体表现为农民自身。但是在新时期背景下, 涉及到的很多小型农田水利工程都存在年久失修情况, 再加上缺乏专门的监管和运行部门在其中发挥作用, 就很容易引发一系列问题。尤其是已经超出使用年限的水利工程, 如果没有对其进行及时检查和维修, 就会导致机电、供水管道等出现带病运行情况, 进而引发腐蚀、水漏等问题, 而导致这一情况出现的本质原因在于缺乏专门管理<sup>[2]</sup>。此外, 受农民水利工程管理意识不足影响, 导致水利组织和管理制度形同虚设, 不能够充分发挥管理和监督作用。

## 2. 2 工程管理效率低下, 运营也不够合理

新时期农田水利工程管理还存在管理组织不够健全、运营方式较为单一等问题, 进而导致工程管理效率十分低下, 所执行的管理组织体系也不能够充分调动农民工作积极性, 对农田水利工程正常运行也产生不良影响。尤其是针对灌排渠道、河道工程和小型水库, 在管理机构方面还有待完善, 仅仅仰赖乡镇、村组等进行管理, 无法确保水利工程时刻处于正常运行状态, 而针对一些塘坝、小水库则由农民进行自主管理, 机电井、内河道等也长时间处于无人问津状态, 农村水利设施“重建轻管”问题也会愈发凸显。

## 2. 3 工程运营及维护管理费用不足

受到农田水利工程运行和维护管理经费不足影响, 使各项工程管理工作无法有条不紊开展。一方面, 在对小型农田水利工程进行建设时, 国家和政府投入资金占据总体比例50~70%左右, 虽然可以满足水利工程建设资金需要, 但是针对工程配套设施建设完善来说却远运不够, 最终就会出现工程建设质量不达标、工程实际运行效果不理想等问题, 也对水利工程后期运营和维护工作有效开展构成极大威胁; 另一方面, 在开展水利工程运营和维护工作时, 对资金也没有进行科学规划, 致使工程维护和管理相脱节, 无法实现长效性发展<sup>[3]</sup>。

## 3 小型农田水利工程管理有效策略

水利事业与农业发展之间联系十分紧密, 通过小型农田水利工程不仅可以妥善解决农民饮水和耕地灌溉问题, 借助蓄水池、小型灌区、小型水库、水井等也能够改善农民生产和生活, 使农村经济得到进一步发展。然而在新时期小型农田水利工程管理过程中存在管理权责不够明确、农民参与程度比较低、工程运营及维护管理费用不足等问题, 为确保小型农田水利工程重要作用得以充分发挥, 就需要借助建立健全工程管理机制、加大工程运营投入、注重人才培养等措施, 提高水利工程管理水平, 也推动农村水利事业进一步发展<sup>[4]</sup>。

### 3. 1 明确管理职责, 健全工程管理机制

对小型农田水利工程进行有效管理, 需要结合实际确定运营管理方式, 在明确水权分配的同时, 也要工作人员切实履行自身职责和权利。尤其是在完成水利工程建设以后, 需要将使用权、管理权和所有权移交至基层管理组织, 又或者是当地政府, 同时遵循市场经济发展规律, 进一步提高工程



图1 水利设施检修

管理人员责任意识, 使其有条不紊地开展工程运营管理和维护工作。同时, 建立健全水利工程管理机制, 将设施巡检、水利设施维修、安全事故追责等制度纳入到其中, 既能够使工程管理工作开展有章可循、有制可依, 还能够理清各自权责, 确保工程管理工作更加有序、高效开展。

### 3. 2 加大运营投入, 提高工程管理效率

为确保小型农田水利工程得到良好运营, 就需要通过加大运营投入得以实现。受到小型农田水利工程年久失修影响, 导致实际运行过程中经常会遇到腐蚀、漏水、坍塌等情况, 这时候除了加强对这些水利工程检查之外, 还需要多方筹集资金对水利工程涉及到的老旧设备进行维修和更换。相关水利事业部门也可以结合所在区域经济发展实际, 通过科学合理制定水价方式, 筹集一部分工程资金, 甚至还能够采取用户集资、优惠服务等方式, 拓宽运营资金筹集渠道。此外, 为了提高农民群众参与程度, 政府及水利管理部门也能够遵循“谁投资、谁受益”原则, 鼓励和支持更多农民群众积极参与到小型农田水利工程管理队伍当中, 在这过程中政府部门也要做好政策扶持、法律保护等方面工作, 使水利管理部门与农民群众之间展开密切的管理协作, 水利工程管理效率和效果也会大大提升<sup>[5]</sup>。

### 3. 3 加强人才培养, 确保工程管理效果

在开展水利工程管理工作时, 也要注重对优秀人才进行培养, 通过利用教育、指导、培训等措施, 可以提高人员管理技术水平和业务能力。同时也要注意向管理人员宣传和推广现代先进管理理念和技术, 在不断强化管理人员工作经验的基础上, 利用现代化管理方式满足新时期水利工程发展要求。与此同时, 注重培养管理人员设备检修和维护能力, 使可能存在的安全隐患能够尽快排除, 从而保障水利设施正常

运行,管理人员自身也要利用业余时间加强学习,使自身综合素质也能够满足新时期开展水利工程管理工作需要。除此之外,将考核机制和奖惩机制融入到人才培养当中,不仅可以完善岗位福利体系,提高工程管理、技术等人员工作积极性,还能够对管理工作职责履行情况进行监督和管理,水利工程管理效果也会进一步提高。

## 4 结语

本文是基于对小型农田水利工程管理相关问题的分析。小型农田水利工程作为农户开展生产生活活动所需水主要来源,随着新农村建设工作步伐不断加快,近几年中国也加大了农村水利、道路等基础设施建设和完善力度,小型农田水利工程建设数量也不断增多,对改善农民生活水平、促进农村经济繁荣发展也发挥着至关重要的作用。但是受到水利工程管理权责不明确、农民参与度低、资金缺乏等因素影响,致使

水利工程重要作用无法得到充分发挥。只有高度重视小型农田水利工程管理工作,并积极采取健全工程管理机制、加大运营投入、加强人才培养等策略,才能够提高水利工程管理水平,确保水利设施充分发挥自身作用和价值。

## 参考文献

- [1] 梁江涛,王芹.新时期小型农田水利工程管理问题与对策[J].砖瓦世界,2019,(6):240.
- [2] 王兆礼.新时期小型农田水利工程管理问题与对策[J].农民致富之友,2019,(4):100.
- [3] 马锦宁.新时期小型农田水利工程管理问题与对策探究[J].建筑工程技术与设计,2018,(24):2621.
- [4] 胡堃昊.新时期小型农田水利工程管理问题与对策探究[J].建筑工程技术与设计,2018,(23):3119.
- [5] 张世闻.新时期小型农田水利工程管理问题与对策探究[J].农家科技(下旬刊),2018,(2):249.