

# Problems and Countermeasures of Implementing Health, Safety and Environmental Protection Management System in Enterprises

Yanfei Liu

Baotou Vehicle Maintenance Branch, Guoneng Railway Equipment Co., Ltd., Baotou, Inner Mongolia, 014060, China

## Abstract

In the new era, enterprises with high risk and serious pollution such as coal mine, petrochemical industry and steel should get rid of the shackling of traditional management ideas, comprehensively examine their own management mode, analyze the shortcomings of health, safety and environmental protection management system, and propose corresponding rectification measures to improve health, safety and environmental protection management system. This is conducive to improving the management level of enterprises and promoting the healthy development of enterprises. Therefore, enterprises must clearly implement the necessity of health, safety and environmental protection management system, understand the source of danger and risk points of enterprises, and gradually improve the management system from the creation of a multi-in-one health, safety and environmental protection management system, improve management planning, strengthen information construction, etc., in order to ensure that the management measures of enterprises are implemented.

## Keywords

health, safety and environmental protection management; question; management system

## 企业实施健康安全环保管理体系存在的问题和对策

刘彦飞

国能铁路装备有限责任公司包头车辆维修分公司, 中国·内蒙古 包头 014060

## 摘要

新时期煤矿、石油化工、钢铁等危险性高、污染严重的企业应当摆脱传统管理思想的束缚,全面审视自身管理模式,分析健康安全环保管理体系的不足,提出相应的整改措施完善健康安全环保管理体系。这有利于提升企业的管理水平,推动企业健康发展。因此,企业必须明确实施健康安全环保管理体系的必要性,了解企业的危险源和风险点,从打造多位一体的健康安全环保管理体系、完善管理规划、加强信息化建设等方面入手,逐步完善管理体系,以便于确保企业的各项管理措施落到实处。

## 关键词

健康安全环保管理; 问题; 管理体系

## 1 引言

虽然近些年企业内部加快了管理体系的改革步伐,但由于理念落后、管理方式不合理等,企业出现了无效管理的情况,阻碍了健康安全环保管理体系的有效运行。为了减少企业的环境污染、推动企业安全生产、帮助企业建立良好形象,企业必须完善健康安全环保管理体系。

## 2 企业实施健康安全环保管理体系的必要性

煤矿、石油化工、钢铁等行业带有高风险、高回报的特点,相关企业的任意管理环节出现漏洞,就会出现巨大作

业风险,引发健康安全环保问题、造成经济损失。因此相关企业必须实施健康安全环保管理体系,这有利于提高企业的管理效率,帮助企业建立良好形象;这有利于有效控制企业现场作业的风险因素,采取有效的风险预防措施,降低安全事故的发生概率,进而实现安全生产;这有利于强化企业的环保意识,采取有效的环保管理措施,减少企业在生产过程中造成的环境污染<sup>[1]</sup>。

## 3 企业实施健康安全环保管理体系存在的问题

### 3.1 管理体系繁多,缺乏系统性

现阶段,企业的管理理念不断进步,部分企业提出了多项健康安全环保管理措施,并结合实际发展需求制定了相应的健康安全环保评价标准。例如,某石油企业以绿色生产

【作者简介】刘彦飞(1978-),男,中国内蒙古鄂尔多斯人,硕士,工程师,从事安全环保研究。

为核心,发布了绿色生产评价标准,希望能够实现绿色发展。但就现实情况来看,部分企业虽然建立了管理体系提出了评价标准,但只是将其作为应付审查的工具,待认证通过后就会忽视管理体系的具体落实情况。企业为了应付审查往往会准备大量的资料文件,针对同一个业务设置多个管理表单与流程。在具体执行时常存在不统一、不规范的情况<sup>[1]</sup>。

### 3.2 管理方式滞后,信息化程度低

当前,部分企业虽然实现了信息化管理但信息化程度比较低,依然沿袭了碎片化与纸质化的管理模式。一些重要管理环节采取的是人工汇报、纸质传递的方式,依靠的是人工检查与纸质文档管理。未能建设信息化管理平台,统一管理标准细化管理体系,无法在第一时间传达信息,出现了信息闭环。这会增加人工成本,也会降低健康安全环保管理效率。

具体表现在:在开展各项健康安全环保检查工作时强调纸质留痕,纸质层层审核,这会降低工作效率延误整改时效;安全环保台账管理标准不统一,反馈不全面,难以高效管理种类繁多的信息;无法有效监督管理健康安全环保数据,极易忽视一些重要的业务数据<sup>[1]</sup>。

### 3.3 人力资源不足,执行力较差

煤矿、石油化工、钢铁等行业的发展规模相对较大,内部部门众多,近些年日益重视安全环保问题,已经逐步脱离了粗放型的健康安全环保管理阶段。大部分企业的健康安全环保制度逐渐完善,但人力资源不足,执行力较差,仍需要从观念意识、人力保障这些方面做出调整。部分企业的健康安全环保管理队伍年龄偏大,一些工作人员非科班出身、处置经验不足、在技术处理时不规范,难以落实健康安全环保管理策略。与此同时,企业其他部门缺少安全环保意识,在理解制度、执行制度等环节存在问题,导致具体执行与实际管理不兼容。部门间相互推诿的情况时有发生,缺少统一协调,这会降低企业的健康安全环保管理效率。

## 4 企业实施健康安全环保管理体系的对策

### 4.1 打造多位一体的健康安全环保管理体系

各企业在进行健康安全环保管理的过程中必须参照职业健康安全环保管理体系、安全生产标准、环境管理体系以及绿色工业评价标准。安全生产与绿色工业标准符合相关的法律与规范要求,编制内容科学合理。职业健康安全环保管理体系与环境管理体系立足于相关的法律规范、切合企业的实际情况,能够合理控制评价纠正企业的行为。企业只有遵循这些法规标准才能落实健康安全环保管理。这四者还遵循了PDCA管理模式,要求企业在“策划、实施、检查、改进”的过程中结合自身发展情况进行自我检查、纠正、改善循环,这样才能够持续性地提高健康安全环保管理绩效<sup>[4]</sup>。

安全生产标准与绿色工业评价标准对企业提出了明确的标准要求,也为企业开展健康安全环保管理指明了方向,

企业能够对标整改高效执行各项管理措施。职业健康安全环保管理体系与环境管理体系提出了一些安全环保管理方式,虽然没有绩效要求,但从管理手册、体系文件和作业指导书这三个层级入手增设了管理工具,能够为管理工作提供指导。企业只有遵循上述的标准要求,将两大管理体系作为抓手,搭建完善的健康安全环保管理框架,整合人力资源、融合文件体系、改进运作方式等才能够打造多位一体的管理模式。在这过程中必须统一体系标准、体系结构、文件编号以及编写格式等,这样才能够防止各要素与程序间出现矛盾,发挥体系相辅相成的作用。

### 4.2 完善管理规划,细化健康安全环保管理

企业在工作开展过程中要做到全面健康安全环保管理,这样才能够有效规避安全事故,及时处理已发生的安全问题。企业要制定一系列的安全风险管理制度,并安排专业的健康安全环保管理人员实行人对人的安全风险管理工作,明确其管理职责。

第一,加强安全环保教育,提升风险意识。针对所有工作人员开展不定期安全环保教育,讲解各类安全环保风险带来的负面影响,还可以分析本企业或是同类型企业出现的历史事故,共同分析事故发生原因提出应对策略,以此提升员工的安全环保风险意识。例如,油田企业,以往在工作过程中油田废水造成的严重污染、油田对空气造成的污染等。在工作现场要指派专门的督导员不定期抽查纠正工作人员的违规行为,一旦发现要通过扣除奖金、罚款等方式给予惩处,这样也能够强化工作人员的健康环保意识和责任意识。

第二,做好安全隐患排查。企业在开展健康安全环保管理的过程中必须重视安全隐患排查工作的开展。因为企业的生产作业十分复杂,存在诸多问题,如果不能有效防范风险识别风险,采取一定的防控措施,会导致企业遭受经济损失、造成严重环境污染。因此需组织专人进行隐患排查和治理工作,尤其是一些重大隐患要投入更多资金进行集中治理。这个过程要及时更新老旧设备,如油田企业的储油罐、输油泵等。在重要设备周边安装应急设备,以便于提高企业的安全应急水平,打造安全的作业环境。

第三,优化健康安全环保风险管理手段。一方面,企业要针对各生产环节设定安全环保风险等级,分析可能会出现的问题及成因,提出相应的治理方案。例如,油田企业,在生产时离不开高温与高压设备的支持。如果未能做到有效管理,就会出现油漆泄漏情况。遇到明火后可能会出现爆炸事故,油气泄漏又会造成环境污染引发多种恶性问题。因此应当将其划为安全环保风险中的高等级,重点开展安全环保风险管理工作。另一方面,要优化环保管理和安全生产手段。依然以油田企业为例,可以将安全控制技术引入输油站,以确保长输管道安全环保运行,降低发生泄漏的概率。针对管道阀门、加温加压设备做好检修维护工作,降低运输事故的发生概率。还要将节能降耗以及新工艺技术应用在油

田生产中,为安全生产提供保障。与此同时油田高含水问题会产生大量的含油污水造成周边环境污染,要重点解决此类问题;在油田生产的过程中进行数字化建设,利用计算机代替人工开展检测工作,及早发现故障问题降低故障损失。与人工日排查工作配合,进行以小时为单位的排查,高效处理排查隐患。

#### 4.3 加强健康安全环保信息化管理系统建设

就现实情况来看,煤矿、石油化工、钢铁企业大都建设了健康安全环保信息化平台,在取得一定应用成效的同时由于未统一信息化建设规范等因素,信息采集难度与检索难度比较大,仍然需要不断进行规划、开发调整,还无法实现广泛应用。企业要根据环保、安全生产、职业健康相关的法规与实际业务情况搭建健康安全环保信息化平台,根据业务内容和已掌握的业务数据设置业务模块,重点关注环境保护与安全生产模块。这个过程还要利用移动 APP 做好线上管理,同步各项业务的数据方便开展监管、问题处理工作。将安全生产、环境保护以及职业健康模块连接在一起,逐步完善智慧安全监管信息化体系。

在建设健康安全环保管理平台后,企业可以高效协调“人、机、环、管”,高效共享安全环保管理信息,开展程序化办公。这能够强化 PDCA 管理力度,实现现代化健康安全环保管理,逐步完善“互联网+”健康安全环保管理模式。

#### 4.4 完善健康安全环保管理人力资源机制

第一,搭建内部管理桥梁梯队。企业要将管理层与员工层对接整合,建立人力资源梯队。从基层中选拔一批有责任心和健康安全环保意识的员工进入健康安全环保部门,由管理者引领组建督导团队。这样可以提升基层员工的积极性,让更多员工参与健康安全环保管理工作。同时要利用信息化平台打通管理层与基层的沟通渠道,实现上下级间的信息高效交流。这样重要的健康安全环保信息能够在第一时间上传下达,各梯度工作人员能够相互配合共同开展健康安全环保管理工作。

第二,引进第三方服务。当前,有很多工业园区在开展健康安全环保管理的过程中,引进了第三方“安全环保管家”服务。能够快速排查出无法通过自查找到的安全环保问题,及早解决整改效果不理想、不愿意整改的问题。企业也

可以借助第三方服务,进行政策咨询、员工培训、享受技术服务等。在第三方的支持下做好安全环保检查与环境监测管理工作,完成“三废”治理。

在企业与第三方公司或从业人员合作的过程中共同完善健康安全环保管理模式,利用安全环保管理管家与政府部门联系,自觉接受政府的监督,避免因信息不对称而影响到企业的发展。第三方能够为企业提供精细化、专业的健康安全环保服务,能够帮助企业高效解决健康安全环保问题,降低企业的安全隐患以及环境污染风险。

#### 4.5 开展安全环保治理

在企业生产过程中要根据环保监测指标开展监测工作。要定期对企业周边土壤、任意河段水质监测,可以采取生物监测、遥感监测、自动监测法等。在监测到污染现象后要及时通知环保部门处理。在生产过程中产生的污水废渣可以通过科学的方式处理,固体废弃物除化学用品、污染物品、不可回收利用的物品外,都要运输到固定地点填埋或焚烧处理,这样才能减少河流与土壤污染。例如,油田企业的废水污水,要利用生物处理技术以及化学技术处理废水中的油脂、挥发性有机物质,确认达到排放标准后才能够排放。

## 5 结语

新时期,健康安全环保管理模式随着企业的发展、相关技术的进步不断完善。企业要改变传统的健康安全环保管理思路,结合实际情况调整健康安全环保管理模式,在遵循相关体系标准的过程中做好信息化建设、完善人力资源机制、做好安全环保治理等。这样健康安全环保管理模式才能够满足企业的发展需求,推动企业安全环保生产。

#### 参考文献

- [1] 陈庆,白韩.浅析神木地区开设安全健康与环保专业的必要性[J].广州化工,2021,49(16):204-205+221.
- [2] 桑长波.航空制造业安全环保管理模式现状及改进对策[J].科技与创新,2021(14):75-76+78.
- [3] 王伟.海洋石油工程健康安全环保体系和安全文化建设[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(8):74-75.
- [4] 刘亮.油田企业建立实施健康安全环保管理体系的探讨[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(1):83-85.